**工程项目全过程管理咨询暨工程总承包理论与操作**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **日 期** | **时间及地点** | **学 习 内 容** |
| 第一天 | 08:30-10:30 | **一、国际工程建设项目全过程管理咨询与工程总承包管理的基本理论知识准备**  1.工程项目全过程管理的任务与阶段划分  2.从传统工程项目管理观向现代项目管理观的发展  3.工程项目管理周期的各类表述方式  4.工程项目的参与人及不同的参与周期  主讲人：孔 晓 |
| 10:30-10:40 | 中场休息 |
| 10:40-12:00 | 5.项目投资与造价的全过程管理  6.中外工程项目设计体系的异同  7.常见的工程项目管理模式  主讲人：孔 晓 |
| 12:00-14:00 | 中餐 午休 |
| 14:00-16:00 | **二、投资建设、勘察、设计、监理及其他咨询企业的项目全过程管理咨询实务及对开展此类业务的建议**  1.工程建设项目全过程管理业务的历史因袭  2.项目管理组织方式  3.项目管理决策程序  4.项目筹融资方式  5.各类项目预控计划的编制及向实施性计划的转换  主讲人：孔 晓 |
| 16:00-16:10 | 中场休息 |
| 16:10-17:30 | 6.项目预控计划的编制  7.项目管理组织计划/合同网络图  8.项目进度总控制计划  9.项目造价总控制计划  10两个派生计划的利用  11.项目的采购与合同管理  12.有效的职业健康、安全与环境（HSE）管理  13.不同的项目参与方承担全过程管理咨询业务的短板及补齐  主讲人：孔 晓 |
| 第二天 | 08:30-10:30 | **三、工程总承包的管理操作实务**  （一）工程总承包模式的特点与优势  1.什么是EPC/P&D+B工程总承包？ 什么是设计施工一体化承包？  2.EPC/P&D+B工程总承包管理模式的特征；  3.EPC/P&D+B工程总承包的优势；  4.标准设计施工承包招标文件的构成与特点  5.工程总承包/设计施工一体化承包的操作要点  主讲人：孔 晓 |
| 10:30-10:40 | 中场休息 |

**实务交流会日程安排表**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 第二天 | 10:40-12:00 | （二）工程总承包的招标采购  1.招标前需要具备的基本条件  2.投标人资格的掌控  3.必要的合同附件及其作用  4.需进行两次及以上答疑  5.明确总价包干工程、暂估价工程与暂定金额工程范围  6.需要提供充分的回标时间/投标期  7.评标过程及合同商签  主讲人：孔 晓 |
| 12:00-14:00 | 中餐 午休 |
| 14:00-16:00 | （三）关于对工程总承包的几种错误解读  1.工程总承包方应承担项目的全部设计工作？  2.工程总承包方应承担项目的勘查工作？  3.工程总承包将自动成为项目的施工总承包？  4.费率招标是工程总承包的定价方式？  主讲人：孔 晓 |
| 16:00-16:10 | 中场休息 |
| 16:10-17:30 | **四、当前面临的主要问题及可以采用的变通操作做法**  主讲人：孔 晓 |
| 第三天 | 08:30-10:30 | **五、《建设项目工程总承包管理规范》GB/T50358-2017解读**  1.总则、术语、组织和策划管理  主讲人：李 森 |
| 10:30-10:40 | 中场休息 |
| 10:40-12:00 | 1.总则、术语、组织和策划管理  主讲人：李 森 |
| 12:00-14:00 | 中餐 午休 |
| 14:00-16:00 | 2.设计、采购、施工和试运行管理  主讲人：李 森 |
| 16:00-16:10 | 中场休息 |
| 16:10-17:30 | 3.风险、进度、质量和费用管理  主讲人：李 森 |
| 第四天 | 08:30-10:30 | 4.项目安全、职业健康与环境管理  主讲人：李 森 |
| 10:30-10:40 | 中场休息 |
| 10:40-12:00 | 5．资源、沟通与信息、合同和项目收尾  主讲人：李 森 |